



《人民政协报》

## 企办医院转型仍需专注“办医” ——北大医疗与北大医疗淄博医院合作模式探索(节选)

“办医的根本性问题是治病救人,无论哪家资本办医机构,不管其形式收购也好,新建也罢,最终要看的是其是否真正带来医疗服务水平的提升。”北大方正集团副总裁、北大医疗产业集团CEO吕和东在10月30日举行的北大医疗淄博医院揭牌仪式上如是说。山东铝业公司医院自此正式更名为北大医疗淄博医院,也成为继北大医疗鲁中医院(原齐鲁石化中心医院)之后北大医疗在淄博当地投资的第二家医院,也是在该地区合作的第二家企业医院。

今年的政府工作报告中,李克强总理强调,务必加快剥离国有企业办社会职能,解决历史遗留问题,让国有企业瘦身健体,增强核心竞争力。

企办医院已到非改不可

“国企医院改制,现在是你走也得走,不走也得走。”北大医疗淄博医院院长曲勇认为医院

改制已经到了非改不可的时候了。“当时,鲁中医院与北大医疗合作后,我们就一直在观察,看他们的发展情况到底如何,我们也在做各方面的对比,仔细分析,非常慎重。”曲勇说。

一年的时间里,北大医疗鲁中医院门、急诊数同比增长15%,出院人次增长30%,三四级手术量增长41%,其中心血管内科三四级手术量更是增长4倍,这样的一份成绩单显然让曲勇他们对与北大医疗未来的合作有了信心。

在吕和东看来,像山东铝业公司医院这样好的医疗标的非常少。广撒网的模式在整个医疗行业做起来太难,所以他们需要追求这些优秀企业医院标的。全国范围看,目前每年真正实现产权改制成功的案例寥寥无几,吕和东认为这次合作成功的关键是双方对办医理念的认同。北大医疗淄博医院、北大医疗鲁中医院这两个点在北大医疗体

系内互为支撑,实现了在鲁中地区的优势医疗资源覆盖。

用心“办医”而非追求资本速度

“坦白来讲,我们是中铝公司系统内规模最大、效益最好的医院,但即使这样,我们与其他兄弟医院相比还是有很大差距的。”曲勇表示,他们在众多“追求者”中最后选择北大医疗的重要原因,希望通过与北大医疗的合作来强化自身的学科建设。

北大医疗将通过专家对医院进行评估,以确定哪些学科是医院未来有发展前景的,哪些可作为重点学科、优势学科发展,哪些是薄弱学科,这些系统专业的学科建设规划是北大医疗淄博医院非常看重的。

“北大医疗为医院人才培养提供了很好的平台,包括北大国际医院等都会为医院人才培养提供快速便捷的通道。”曲勇说。

“‘办医’这两字是北大医

疗与其他的社会资本机构参与医疗市场的最大不同。”北大医疗产业集团助理总裁、北大医疗淄博医院董事长孙建表示,北大医疗作为北大医学部重要的产学研平台,办好医院这件事是他们最看重的,而不是单纯的投资。

要想真正做好一家医院,需要长期持续性的专业投入,行业周期很长,而认真“办医”这样一个资本投资回报率低的“重活”、“笨活”在吕和东看来是北大医疗的核心优势所在,也是立足根本。

“我们必须让大家看到我们是真的在办医,真正把治病救人放在第一位!”吕和东认为认真办医既是对病人的负责,也是对专家们医疗理想的尊重。他们将坚持高标准做下去,最后形成北大医疗的品牌在全国的模式化复制。只有坚持自己的步子,不迎合资本,才能一直走下去。



10月30日,北大医疗淄博医院揭牌暨门诊医技病房综合楼奠基仪式举行,同时脑血管病诊疗中心与肿瘤中心建设也正式启动。现场气氛庄重而热烈,掌声不绝于耳,全国多家媒体纷纷报道。让我们再次重温这个感动而温馨的时刻!

《淄博日报》

## 北大医疗淄博医院揭牌暨门诊医技病房综合楼奠基仪式举行

10月30日,北大医疗淄博医院揭牌暨门诊医技病房综合楼奠基仪式举行,同时该院的脑血管病诊疗中心与肿瘤中心建设也正式启动。副市长刘东军出席仪式并讲话。

刘东军在讲话中指出,长期以来,我市高度重视医疗事业的发展,不断加大投入,深化改革,

着力满足群众日益增长的医疗卫生服务需求。北大医疗淄博医院是以原山铝医院为依托,由北大医疗产业集团、山铝公司以及医院职工三方合资成立的一家三级综合医院,此次北大医疗淄博医院的正式揭牌是北大医疗产业集团参与我市公立医院改革的又一成功典范,为我市的

医疗卫生事业发展注入了新的生机和活力。希望北大医疗淄博医院继续坚持以人为本、牢记职责使命、传承发扬好北大医疗产业集团核心价值观和医院团队精神,努力提升医院整体实力,以更加优美的环境、更加精湛的医术、更加优质的服务为广大群众健康服务。

《中国铝业报》

## 北大医疗淄博医院量身定制脑血管病诊疗中心和肿瘤中心

近日,北大医疗淄博医院正式揭牌并举行了门诊医技病房综合楼奠基仪式,标志着北大医疗淄博医院的前身山铝医院“牵手北大医疗,服务齐鲁大地”的征程掀开了新的一页。此次仪式上,同时揭牌的还有北大医疗为该院“量身定制”的两个中心——脑血管病诊疗中心和肿瘤中心。该院院长曲勇表示,这两个中心的建立不仅极具地区服务针对性,同时也帮助该院实现了更有效的资源共享和人才交流。

据悉,前期北大医疗已组织北京大学第三医院、北大肿瘤医院、北大国际医院的专家

多次考察论证,给北大医疗淄博医院量身定制出了“全力打造两个中心,着力做好胆病诊治、无痛内镜、无痛分娩、宫颈癌防治、胃肠肿瘤微创、甲状腺、乳腺病治疗等七项专病专项特色技术”的阶段性学科规划建设,并已委派了神经内科专家贾伟华、毛丽军,普外科专家凌晓峰、白月奎等多位教授加盟到该院。今后,北大医疗将根据该院学科发展需要,继续选派北京知名专家赴该院坐诊,使周边群众真正在家门口就能享受到北京知名专家的诊疗服务。另据了解,该院年内将开通与北大国际医院的远程

会诊系统。

该院有关负责人表示,目前全国脑血管病和肿瘤发病率都偏高,淄博地区也存在类似问题。为在现有基础上提高对脑血管病等疾病的治疗水平,该院依托淄博市重点学科、特色专科神经内科为主体,整合神经外科、康复医学科和介入放射科等资源,将实现全院多科室资源共享,也将提高各科室的独立诊疗水平。而北京知名教授的定期坐诊和该院医生赴京学习,则将切实提高人才交流频率,为该院的整体医疗水平提升奠定坚实基础。

其他媒体

《齐鲁晚报》



《鲁中晨报》



《淄博晚报》



(随时关注医院微信,实时了解专家坐诊信息)