



山东铝业有限公司领导到北大医疗淄博医院调研



10月15日，山东铝业有
限公司党委副书记、工会主席石
森、保卫(武装部)副部长杨涛，

到北大医疗淄博医院进行“不
忘初心、牢记使命”主题教育
调研。医院院领导班子、各职

能科长、职工代表参加
座谈会。

调研座谈会上，医
院曲勇院长就“不忘初
心、牢记使命”主题教
育开展情况、学习研讨
体会感受以及需要公司
帮助解决的问题等进行
了汇报。参会人员分别
结合各自工作实际作交
流发言。

石森书记对医院扎
实开展主题教育给予肯
定，并提出了三点要
求。一是要坚持读原
文、学原著、悟原理。
通过全面系统的开展不
忘初心、牢记使命主题
教育，党员干部在新思
维、新理念、新方法上
有了全面的认识，更加
深入地了解了党、国家
的整体情况，掌握国家
高质量的发展要求。医
院要找准靶向、有的放
矢，将主题教育和医院
高质量发展有机结合，
不断提高医疗质量、
特色医疗精准服务，更
好地为人民群众健康保
驾护航。二是坚持“守
初心、担使命、找差距
、抓落实”总要求。十
二字方针是环环相扣、
层层递进的，通过学习
了解初心和使命，加强
对初心的理解，才能增
强使命感、责任感，才
能树立人生目标，找准
人生方向。同时要与党
内要求、行业标杆对标
对表，查找工作中的不
足，深刻检视自身问题
，要形成问题清单，并
做好整改落实。三是
坚持主题教育的长期性
。“不忘初心、牢记使
命”主题教育是一项长
期工作，只有起点没有
终点，要把学习教育、
调查研究、检视问题、
整改落实贯穿全过程。
医院要以扎实开展主
题教育为契机，全面
提升医护人员综合素质
，提高工作效率，促进
医院的快速发展。
赵志楠

历时7个多月，北大医疗淄博医
院绩效分配实施方案及其相关配
套办法出台，10月26日正式实施。
绩效分配实施方案及相关配套办
法的实施，标志着医院运行机制的
进一步完善和绩效分配制度改革
迈出坚实一步。

实施绩效分配制度改革是医院
2019年确定的“三大攻坚战”之
一。2019年3月7日，医院邀请青
岛大学附属医院相关部门负责人
到院介绍了青附院院的绩效分配
模式及考核办法。3月20日，医
院绩效分配制度改革领导小组成
立，绩效分配制度改革工作正式
启动。期间，在青附院院相关部
门负责人、济南旭腾科技信息公
司领导和专业人员的大力支持、
帮助下，借鉴青附院院及其他标
杆医院绩效分配模式和考核办法
，在医院广大员工的广泛参与、
鼎力支持下，医院绩效分配实施
方案及配套办法经过反复修改、
完善，多次征求基层科室意见，
最终形成了《北大医疗淄博医
院绩效分配实施方案》及12项相
关配套办法。10月30日医院一
届三次职代会第二次联席会讨论
通过了《北大医疗淄博医院绩效
分配实施方案》。

《北大医疗淄博医院绩效分配
实施方案》是基于医院目前发展
阶段，注重运行效率、技术、学
科建设、医疗质量和医疗服务、
成本管控、权、责、利分明，以
岗位工作量为基础，综合运用
RBRVS、DRGs等标准工具，建
立了医师、护理、医技、行管、
医辅、工勤六类人员分系统差
异化的绩效分配考核办法，重
点关注绩效分配的导向激励作
用、对员工行为的引导作用、
对医院管理的协同作用，对提
高医院规范化、精细化管理水
平，提升人力资源运行效率，
激发医院发展的动力和活力将
起到重要促进作用。

曲勇院长要求，要将医院绩效
分配实施方案及配套办法的实
施作为绩效分配改革工作的新
起点，牢固树立“制度的生命
力在于执行”的理念，严抓制
度的学习、贯彻和落实，只有
把制度在基层执行到位，把政
策贯彻到底，才能真正有效发
挥制度的导向和激励作用。在
今后的具体实施过程中，随着
医院的发展和情况的变化，要
本着持续改进的原则，对方案
和办法进行不断优化和完善，
在“奔跑中逐渐纠正姿势”，
保持方案和办法的强大生命
力，更好的发挥方案和办法在
激发和调动员工积极性、促
进医院持续、健康、稳定发展
方面的方向引领和制度保证作
用。
徐永 侯冠华

北大医疗淄博医院绩效分配制度改革方案正式实施

北大医疗淄博医院第二届青教赛圆满落幕

10月31日，北大医疗淄博
医院成功举办第二届中青年教
师教学基本功比赛。此次比
赛，促进了医院教学工作的良
性发展，同时选拔出了优秀选
手，推荐参加齐鲁医药学院第
五届教师教学比赛。

本次大赛以教案和课堂教
学评比相结合的方式，每位参
赛选手提前提交教案，由评委
打分，课堂教学以15分钟的PPT
展示，并从教学演示、教学组
织、教学语言与教态、教学内
容、教学特色5个方面，全面
考核参赛选手的授课水平。

比赛由科教科科长孙静主
持，来自内、外、妇、儿、五
官五个教研室的10名骨干青
年教师参加比赛，评委分别邀

请了来自齐鲁医药学
院、医院分管领导、
医务科科长、五位教
研室主任及去年教学
比赛的冠军。

经过激烈的角逐
和评委公正、公平、
客观的评审，共评一
等奖1名、二等奖2
名、三等奖3名，优
秀组织奖1个。内科
教研室张楷荣获一等
奖，内科教研室获得
优秀组织奖。

另悉，10月23
日，医院科教科组织
开展内科教研室教研
活动，特邀齐鲁医药
学院内科教研室潘
妍妍副教授以及医
院内科学教



研室成员参加了本次教学活
动，活动由科教科孙静科长主
持，活动内容包括督导听课课
评、示范性授课、教学方法讨
论等。
刘立军

全国医院擂台赛 北大医疗淄博医院全国大赛获佳绩

晋级全国总决赛 MDT如夏花 生的希望送给他

指导单位：国家卫生健康委员会医政医管局 主办单位：健康界 健康县域传媒 承办单位：江苏省昆山市卫生健康委员会 江苏省昆山市中医院



近日，2019进一步改善
医疗服务行动计划第五季全
国医院擂台赛华东赛区比赛
举行，该比赛由国家卫生健
康委医政医管局组织，大腕
云集，强院如林。北大医疗
淄博医院参赛项目《肿瘤
MDT，我们一直在路上》在
“着力推广多学科诊疗服
务”专题组1087个案例中脱
颖而出，荣获华东赛区第一
名，并将代表华东赛区进军
全国总决赛。
驍骞千里，非一日之功。
此次折桂华东赛区，正是医
院MDT模式扎实推进、有效开
展的缩影，充分展示了北大
医疗淄博医院在多学科协作
诊疗方面的高端水平，秉承
医者仁心，他们将持续为广
大患者带来更多福祉。
(下转第二版)